



Στρατηγική Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης

# «Η ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ ΩΣ ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΠΟΛΟΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ»

## Επιτελική Σύνοψη

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ 2021-2027

Μάρτιος 2024

Η Αλεξανδρούπολη ιστορικά αλλά και βάσει του εθνικού χωροταξικού σχεδιασμού οφείλει να είναι **εθνικός και περιφερειακός πόλος όχι μόνο οικονομικής ανάπτυξης, αλλά και πολιτισμού, τουρισμού και αθλητισμού**. Η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης κατέδειξε ότι διαθέτει έντονα τα παραπάνω χαρακτηριστικά με τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα που εμφανίζουν αυτές οι περιοχές έναντι της άλλων αστικών περιοχών.

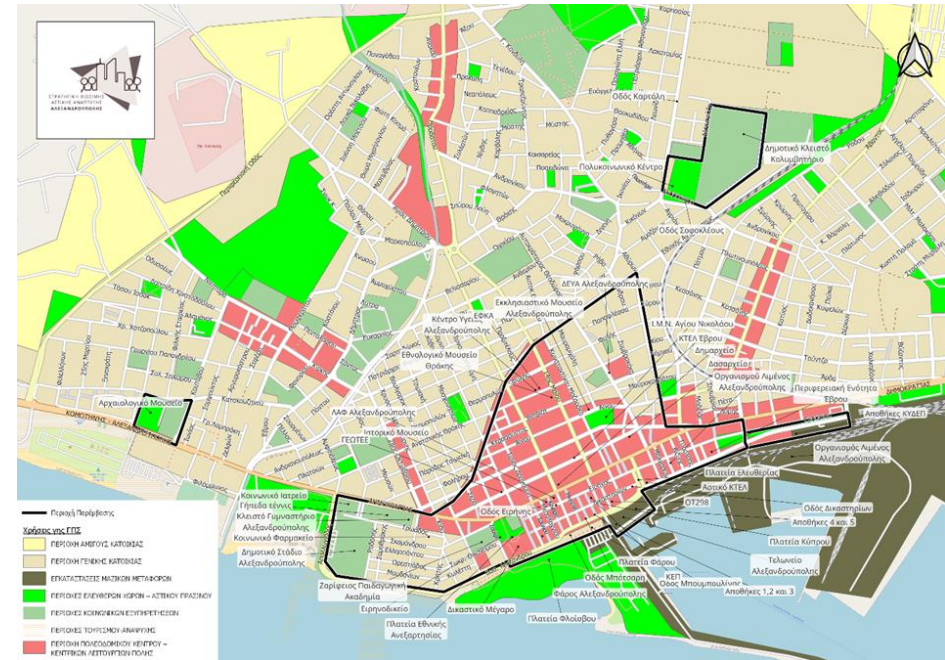
Τα βασικότερα μειονεκτήματα / αδυναμίες σχετίζονται κυρίως με την οργάνωση της κυκλοφορίας και στάθμευσης, την προσβασιμότητα των ΑμεΑ, την υστέρηση σε ελεύθερους χώρους / χώρους πρασίνου και το κτιριακό απόθεμα. Επιπλέον παρατηρούνται χαμηλά ποσοστά οικονομικά ενεργού πληθυσμού και χαμηλά ποσοστά συνεργασίας και δικτύωσης μεταξύ των επιχειρήσεων και των τοπικών φορέων. Τα παραπάνω είναι πιθανό να επιδεινωθούν μέσω της εκδήλωσης των γενικότερων απειλών όπως έχουν εκτιμηθεί στη SWOT ANALYSIS, καθιστώντας μη ελκυστικό το αστικό περιβάλλον της περιοχής.

Ωστόσο η περιοχή παρέμβασης διαθέτει πληθώρα συγκριτικών πλεονεκτημάτων που σχετίζονται με την γεωγραφική θέση και τις αστικές λειτουργίες, τις σημαντικές κυκλοφοριακές υποδομές καθώς και τις αξιόλογες υποδομές πρόνοιας, εκπαίδευσης αθλητισμού, πολιτισμού και τουρισμού. Η αξιοποίηση των διαφαινόμενων ευκαιριών όπως έχουν εκτιμηθεί στη SWOT ANALYSIS, μπορούν να προσδώσουν έντονη δυναμική στα παραπάνω πλεονεκτήματα και να δημιουργήσουν προοπτικές ανάπτυξης με βασικές συνιστώσες την ανταγωνιστικότητα και την αειφορία

Η ΣΒΑΑ για την πόλη της Αλεξανδρούπολης διαπνέεται από το εξής Όραμα (σε πλήρη εναρμόνιση με το ισχύον Στρατηγικό - Επιχειρησιακό Σχέδιο & ευθυγράμμιση με το εγκεκριμένο ΣΒΑΚ του Δήμου): **«Η Αλεξανδρούπολη ως κεντρικός πόλος πολιτισμού, τουρισμού και αθλητισμού»**

Η επίτευξη της στρατηγικής θα υλοποιηθεί μέσα από 6 Ειδικούς Στόχους με βασικό σκοπό την αύξηση της επισκεψιμότητας της πόλης και την ανάδειξη της ευρύτερης περιοχής σε σημαντικό τουριστικό, πολιτιστικό και αθλητικό κέντρο:

- ✓ Ειδικός Στόχος 1: Εφαρμογή της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας
- ✓ Ειδικός Στόχος 2: Αναβάθμιση & αξιοποίηση χώρων ως θύλακες πολιτισμού και έλξης τουρισμού



- ✓ Ειδικός Στόχος 3: Αξιοποίηση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων, δημιουργία νέων και προώθηση αθλητικού τουρισμού τεσσάρων εποχών
- ✓ Ειδικός Στόχος 4: Ενδυνάμωση του τοπικού κοινωνικού ιστού μέσω κοινωνικών δράσεων
- ✓ Ειδικός Στόχος 5: Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, της δικτύωσης, της συνεργασίας και της καινοτομίας
- ✓ Ειδικός Στόχος 6: Μετριασμός και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Τα είδη των προκλήσεων που καλείται να αντιμετωπίσει η ΣΒΑΑ διακρίνονται σε κοινωνικές, οικονομικές & περιβαλλοντικές.

Οι προτεινόμενες πράξεις που πρόκειται να υλοποιηθούν ώστε να εκπληρωθούν οι παραπάνω στόχοι είναι οι:

- Ενοποίηση δικτύου ποδηλατοδρόμων
- Προμήθεια και εγκατάσταση αστικού εξοπλισμού για τη βελτίωση της λειτουργικότητας της πόλης

- Επέκταση αθλητικών υποδομών κλειστού κολυμβητηρίου
- Αξιοποίηση χώρων δυτικού τομέα για αθλητικές εγκαταστάσεις
- Ανάπτυξη αθλητικού τουρισμού
- Κατασκευή σπιτιού γυμναστικής
- Στοχευμένες δράσεις κατάρτισης
- Ενημέρωση – ευαισθητοποίηση σε θέματα αυτισμού και ΑμεΑ
- Δίκτυο υπηρεσιών κοινωνικής ένταξης
- Άθληση και κίνηση στην πόλη
- Δομή στήριξης επιχειρηματικότητας
- Τεχνική & επιστημονική Υποστήριξη υλοποίησης
- Δράσεις δικτύωσης, ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης

Οι παραπάνω πράξεις ανταποκρίνονται στις ανάγκες που εντοπίστηκαν, οι οποίες είναι:

- Ολοκληρωμένες αστικές αναπλάσεις
- Αναβάθμιση κοινωφελών και κοινόχρηστων χώρων
- Αναβάθμιση της οδικής ασφάλειας (ορατότητα, σηματοδότηση, σήμανση),
- Βελτίωση της προσβασιμότητας και της συνδεσιμότητας (και ειδικά για ΑμεΑ)
- Δημιουργική επανάχρηση κτιρίων
- Αξιοποίηση ψηφιακής τεχνολογίας για την προβολή και ανάδειξη της τοπικής ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς
- Αστικές αναπλάσεις σε υποδομές αναψυχής, τουριστικών πληροφοριών και λοιπών υποδομών μικρής κλίμακας
- Προώθηση σημαντικών αθλητικών εκδηλώσεων
- Ανάδειξη της περιοχής σε σημαντικό πόλο αθλητισμού
- Ενεργός ένταξη και απασχολησιμότητα
- Ενίσχυση της εκπαίδευσης και της κατάρτισης
- Πρόσβαση σε υπηρεσίες κοινωνικής προστασίας και περίθαλψης
- Ενίσχυση δράσεων έρευνας, καινοτομίας και ΤΠΕ
- Σύνδεση των προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης με τις ανάγκες της αγοράς εργασίας
- Αντιμετώπιση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου
- Εξοικονόμηση ενέργειας μέσω αξιοποίησης ΑΠΕ δημόσιων υποδομών
- Προώθηση καθαρών αστικών μεταφορών

Οι παραπάνω ανάγκες προκύπτουν από την τεκμηρίωση των κυριότερων προβλημάτων της περιοχής παρέμβασης τα οποία είναι:

- Υποβαθμισμένο Αστικό Περιβάλλον

- Έλλειψη κοινοχρήστων χώρων & χώρων πρασίνου
- Στάθμευση & Κυκλοφοριακό
- Υποβαθμισμένοι ιστορικοί, πολιτιστικοί και αθλητικοί χώροι
- Ανεργία και απασχόληση
- Χαμηλή ανταγωνιστικότητα επιχειρήσεων
- Σημαντικό ποσοστό ευάλωτων ομάδων πληθυσμού
- Υψηλή ενεργειακή κατανάλωση δημόσιων κτιρίων
- Ανθρωπογενείς πιέσεις στο φυσικό περιβάλλον

Στον ωφελούμενο πληθυσμό της ΣΒΑΑ συγκαταλέγονται:

- Οι κάτοικοι του Δήμου Αλεξανδρούπολης
- Οι επιχειρηματίες & εργαζόμενοι στην περιοχή παρέμβασης
- Οι άνεργοι του Δήμου ανεξαρτήτως τόπου διαμονής
- Οι κοινωνικοί, οικονομικοί, και λοιποί φορείς της πόλης
- Τα στελέχη του Δήμου

Ομάδες - Στόχο των δράσεων της ΣΒΑΑ αποτελούν οι:

- Κάτοικοι
- Επισκέπτες
- Τουρίστες
- Άνεργοι, επαγγελματίες & στελέχη επιχειρήσεων της περιοχής

Στο εταιρικό σχήμα της Στρατηγικής συμμετέχουν:

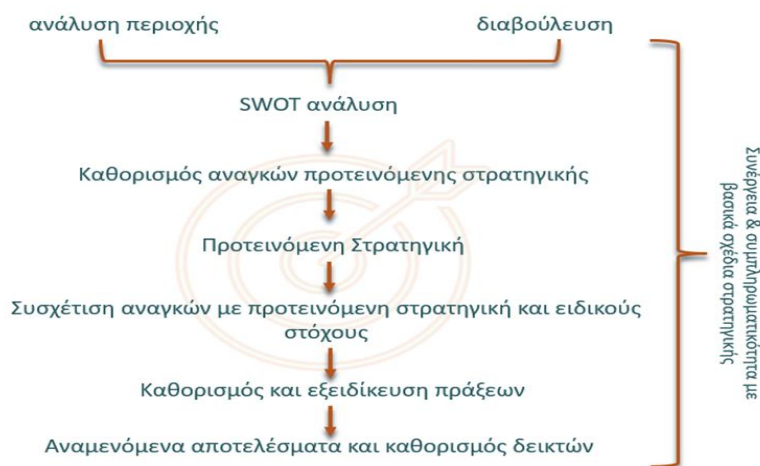
1. ΔΗΜΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ
2. ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΕΒΡΟΥ
3. ΕΜΠΟΡΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ
4. ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ
5. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ «ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΑΝΑΤΠΥΞΙΑΚΗ Α.Ε.»
6. ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΓΟΝΕΩΝ & ΦΙΛΩΝ ΑΥΤΙΣΤΙΚΩΝ ΑΤΟΜΩΝ Ν.ΕΒΡΟΥ «Ο ΑΓΙΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ»

### Διαδικασία Κατάρτισης της στρατηγικής

Η επίτευξη της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, βασίστηκε στην υλοποίηση παρεμβάσεων **συνδεδεμένων επιχειρησιακά μεταξύ τους με ολοκληρωμένο τρόπο**, καθώς και σε συνέργεια και συμπληρωματικότητα με άλλα υλοποιούμενα και υπό εκπόνηση σχέδια στρατηγικής σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο. Κατά τη διαδικασία κατάρτισης ακολουθήθηκαν όλα τα βασικά βήματα του από κάτω προς τα πάνω (bottom - up) σχεδιασμού. Ειδικότερα η προτεινόμενη στρατηγική:

- ✓ Έλαβε υπόψη τα επικαιροποιημένα στοιχεία ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης
- ✓ Συμπεριέλαβε τα στοιχεία διαβουλεύσεων που πραγματοποιήθηκαν καθόλη τη διάρκεια της προετοιμασίας
- ✓ Περιλαμβάνει δράσεις που συμβάλλουν με ολοκληρωμένο τρόπο στην αντιμετώπιση των προβλημάτων της περιοχής
- ✓ Χαρακτηρίζεται από πληρότητα και σαφήνεια περιεχομένου, καθώς έχει σχεδιαστεί στη βάση συγκεκριμένων αναγκών και οι προτεινόμενες πράξεις οδηγούν στην παραγωγή συγκεκριμένων παραδοτέων (εκροές) και στην επίτευξη επιθυμητών αλλαγών (αποτελέσματα)
- ✓ Ενσωματώνει οριζόντιες πολιτικές καθώς εξασφαλίζεται η προαγωγή της ισότητας αλλά και αποτρέπεται κάθε διάκριση με δράσεις ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης των πολιτών.

### Ακολουθούμενη μεθοδολογία καθορισμού της προτεινόμενης ΣΒΒΑ



### Η προτεινόμενη στρατηγική:

Επιδιώκεται μια Βιώσιμη Ανάπτυξη σημαντικού τμήματος της πόλης, όπου είναι έντονα τα κυκλοφοριακά προβλήματα, με την άρση αδυναμιών και διαρθρωτικών προβλημάτων, αναζωογόνηση και αναβάθμιση μέσω ειδικών στοχευμένων παρεμβάσεων που υποστηρίζουν πολυεπίπεδα το Όραμα του Σχεδίου, ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των συνδεδεμένων επιχειρήσεων (υφιστάμενων - νέων), με ισόρροπες επενδύσεις τόσο στο ανθρώπινο κεφάλαιο, όσο και σε παρεμβάσεις κοινωνικής συνοχής & συγκράτησης ειδικών ομάδων πληθυσμού, εργαζόμενων και επιχειρηματιών. Η ΣΒΒΑ, που από τη θεσμική σύλληψή της δίνει τη δυνατότητα πολυδιάστατων παρεμβάσεων, έχει σχετικά βραχυπρόθεσμη διάρκεια υλοποίησης, καθώς επιδιώκει την επίτευξη συνθηκών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης, μέσω του εκσυγχρονισμού του παραγωγικού ιστού και των υποδομών της περιοχής εφαρμογής και μελέτης ως προς την προετοιμασία της διαφύλαξης και αιεφορίας των φυσικών πόρων, της ενθάρρυνσης της ενδογενούς ανάπτυξης προς την κατεύθυνση της «έξυπνης» και «πράσινης» εξειδίκευσης, της ενδυνάμωσης της τοπικής επιχειρηματικότητας και των διαδικασιών αστικής διακυβέρνησης, της κοινωνικής συνοχής, μέριμνας και επιμόρφωσης, της αναβάθμισης της εικόνας της μέσω της συνετής διαχείρισης του τουριστικού και επιχειρηματικού της αποθέματος και της ενίσχυσης της εξωστρέφειας της περιοχής μελέτης, στο πλαίσιο της σημερινής αστικής ανταγωνιστικότητας.

Η ΣΒΒΑ έχει εντοπίσει σε σχέση με τις προγραμματισμένες δράσεις και ταυτόχρονα έχει προβλέψει να καλυφθούν όλες οι ανάγκες ατόμων με αναπηρία, τόσο κατά το σχεδιασμό, όσο και κατά την υλοποίηση της στρατηγικής με κάθε δυνατό τρόπο. Αρκετές από τις δράσεις έχουν στον σχεδιασμό τους ως προτεραιότητα την εφαρμογή τους με αξιοποίηση τους από ΑΜΕΑ και ΕΚΟ (πχ ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και αυταπασχόλησης ΑΜΕΑ, καινοτομικές δραστηριότητες προσαρμοσμένες στην εξυπηρέτηση των στόχων της ΣΒΒΑ κ.λπ.).

Οι ίσες ευκαιρίες, η μη διάκριση λόγω αναπηρίας και η διασφάλιση προσβασιμότητας είναι εξασφαλισμένες από την υλοποίηση όλων των προτεινόμενων δράσεων της Στρατηγικής

Οι προτεινόμενες πράξεις συμβάλλουν στην επίτευξη των Ειδικών Στόχων του ΠΕΠ ΑΜΘ μέσω των παρακάτω δεικτών:

| ΕΙΔΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΒΑΑ  | ΤΙΤΛΟΣ ΠΡΑΞΗΣ   | ΠΡΟΫΠ/ΣΜΟΣ    | ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ  | ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΕ Ε.Σ. ΠΕΠ ΑΜΘ | ΔΕΙΚΤΕΣ ΕΚΡΩΣΗ   | ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΟΣ   |
|---|---|---------------|--|-------------------------|--|---|
| Εφαρμογή της βιώσιμης αστικής κινητικότητας   | Ενοποίηση δικτύου ποδηλατοδρόμων  | 2.301.286,33€ | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Ειδικές υποστηριζόμενες υποδομές για ποδηλασία<br>Συνολικό μήκος αστικών αναπλάσεων          | Αριθμός χρηστών ειδικών υποδομών ποδηλασίας<br>Πληθυσμός που ωφελείται από τις αστικές αναπλάσεις |
| Αναβάθμιση και αξιοποίηση χώρων ως θύλακες πολιτισμού και έλξης τουρισμού                                     | Προμήθεια και εγκατάσταση αστικού εξοπλισμού για τη βελτίωση της λειτουργικότητας της πόλης | 190.000,00€   | Αναπτυξιακός Οργανισμός με την επωνυμία ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ Α.Ε.      | RSO5.1                  | Είδος αστικού εξοπλισμού που προμηθεύεται  | Πληθυσμός που ωφελείται   |
| Αξιοποίηση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων, δημιουργία νέων και προώθηση του αθλητικού τουρισμού 4 εποχών | Επέκταση αθλητικών υποδομών κλειστού κολυμβητηρίου  | 3.337.589,82€ | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Αθλητικοί χώροι που αναβαθμίζονται   | Αριθμός χρηστών αθλητικών εγκαταστάσεων   |
|   | Αξιοποίηση χώρων δυτικού τομέα για αθλητικές εγκαταστάσεις                                  | 3.408.726,60€ | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Αθλητικοί χώροι που δημιουργούνται & αναβαθμίζονται  | Αριθμός χρηστών αθλητικών εγκαταστάσεων   |
|   | Ανάπτυξη αθλητικού τουρισμού στην Αλεξανδρούπολη  | 350.000,00€   | Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης  | RSO5.1                  | Αριθμός αθλητικών εκδηλώσεων Προγράμματα συμβουλευτικής υποστήριξης και αξιολόγησης τεχνικής | Συμμετέχοντες σε αθλητικές εκδηλώσεις, προγράμματα κατάρτισης, προγράμματα αξιολόγησης            |
|   | Κατασκευή σπιτιού γυμναστικής   | 3.969.476,92€ | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Αθλητικές υποδομές που δημιουργούνται  | Πληθυσμός που επωφελείται   |
| Ενδυνάμωση του τοπικού κοινωνικού ιστού μέσω κοινωνικών δράσεων   | Στοχευμένες δράσεις κατάρτισης  | 67.700,00€    | Εμπορικός Σύλλογος Αλεξανδρούπολης                                       | ESO4.4                  | Προγράμματα κατάρτισης που υλοποιούνται  | Ωφελούμενοι προγραμμάτων κατάρτισης   |
|   | Ενημέρωση - Ευαισθητοποίηση σε θέματα αυτισμού και ΑμεΑ                                     | 85.300,00€    | Σύλλογος Γονέων και φίλων αυτιστικών ατόμων Ν. Έβρου «Ο Άγιος Βασίλειος» | RSO5.1                  | Προγράμματα υποστήριξης  | Ωφελούμενοι προγραμμάτων υποστήριξης  |
|   | Δίκτυο υπηρεσιών κοινωνικής ένταξης   | 450.000,00€   | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Προγράμματα υποστήριξης Λειτουργία κοινωνικών δομών  | Ωφελούμενοι προγραμμάτων υποστήριξης και κοινωνικών δομών   |
|   | Άθληση και κίνηση στην πόλη   | 297.000,00€   | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  | Προγράμματα άθλησης  | Ωφελούμενοι προγραμμάτων άθλησης  |
| Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, της δικτύωσης, της συνεργασίας της καινοτομίας                              | Δομή στήριξης επιχειρηματικότητας   | 500.000,00€   | Επιμελητήριο Έβρου   | ESO 5.1                 | Δομές στήριξης   | Ωφελούμενοι δομών στήριξης  |
| Οριζόντιες δράσεις  | Τεχνική Βοήθεια   | 50.000,00€    | Δήμος Αλεξανδρούπολης  |                         | Τεχνική υποστήριξη   | Υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης  |
|   | Δημοσιότητα   | 42.920,33€    | Δήμος Αλεξανδρούπολης  |                         | Πλάνο προβολής- δημοσιότητας   | Ωφελούμενος Πληθυσμός δράσεων προβολής- δημοσιότητας  |
|   | Συμμετοχή στις Δράσεις δικτύωσης των Στρατηγικών ΒΑΑ Περιφέρειας ΑΜΘ                        | 50.000,00€    | Δήμος Αλεξανδρούπολης  | RSO5.1                  |  |   |

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ – ΕΠΙΤΕΛΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ

|                          |                |  |  |  |  |
|--------------------------|----------------|--|--|--|--|
| ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ | 15.100.000,00€ |  |  |  |  |
|--------------------------|----------------|--|--|--|--|

